

๑. การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

๑.๑ แผนปฏิบัติราชการกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เป็นแผนปฏิบัติราชการของหน่วยที่แสดงให้เห็นถึงแนวทางและทิศทางการดำเนินงานที่รองรับและเชื่อมโยง สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนปฏิบัติราชการสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และ แผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งรองรับยุทธศาสตร์ตามยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ปฏิรูปกิจการตำรวจ (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๗๙) โดยยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่ ปรากฏอยู่ในแผนดังกล่าวนี้ จำเป็นต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดตามที่กำหนด โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีฉบับนี้ถือได้ว่าเป็นงานสำคัญที่ทุกหน่วยในสังกัด จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานที่แสดงให้เห็นถึงความคุ้มค่าของงบประมาณ ที่ใช้ดำเนินการ โดยพิจารณาจากผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัดที่เกิดขึ้นเป็นสำคัญ

๑.๒ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงให้หน่วย ในสังกัดของกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ จะต้องดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑.๒.๑ **หน่วยเจ้าภาพหลัก ตามโครงการ/กิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการกองบังคับการ ตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓** ให้ศึกษา ทำความเข้าใจ วางแผนกำหนด รายละเอียด การปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินงานของโครงการในความรับผิดชอบให้เกิดผลการปฏิบัติอย่างเป็น รูปธรรม และบรรลุตรงตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่กำหนดอย่างชัดเจน พร้อมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติ ไปยังหน่วยปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบและดำเนินการให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน รวมถึง ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา ข้อขัดข้องของหน่วยปฏิบัติ และให้คำแนะนำแก่หน่วย ปฏิบัติอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะเมื่อมีการตรวจพบว่าการดำเนินการไม่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดหรือได้บรรลุ ตามตัวชี้วัดและวัตถุประสงค์โครงการฯ

๑.๒.๒ **หน่วยระดับ กองกำกับฯ และ กองร้อยปฏิบัติการ(๔-๗) จัดทำแผนรองรับ แผนปฏิบัติราชการของ กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓** ในลักษณะของแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของแต่ละหน่วย ตามแนวทางการจัดทำแผนรองรับเช่นเดียวกับ ใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยกำหนดพื้นที่เป้าหมายให้ชัดเจน และให้หน่วยมีเอกภาพในการกำหนด โครงการ/ กิจกรรมเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องและครอบคลุมการปฏิบัติงานในพื้นที่เป้าหมายได้ ทั้งนี้ หน่วยจะต้องกำหนด ตัวชี้วัดและเป้าหมายความสำเร็จตามตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ และสามารถ ตรวจสอบประเมินผลตามวงรอบที่กำหนด รวมทั้งพิจารณากำหนด “หน่วยรับผิดชอบหลัก” และ “หน่วย ปฏิบัติ” ตามโครงการ/กิจกรรมให้กับหน่วยในสังกัด โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับพื้นที่เป้าหมายและขีด ความสามารถของหน่วยเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. การติดตามประเมินผล

๒.๑ การติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ของหน่วยในสังกัดเป็นกระบวนการที่ทำให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินการ ปัญหา อุปสรรคและผลการดำเนินงานของหน่วยว่าสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนหรือไม่ อย่างไร ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลจะเป็นข้อมูลสำหรับนำไปกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางในการพัฒนาในด้านต่างๆ ของหน่วยในอนาคตต่อไปตามกระบวนการจัดทำแผน (P-D-C-A) รวมถึงเพื่อต้องการประเมินความคุ้มค่าของงบประมาณตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยพิจารณาผลผลิตและตัวชี้วัดตามความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) และนโยบายรัฐบาล ดังนั้น จึงได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เป็น ๓ ระดับ ดังนี้

๒.๑.๑ **ระดับที่ ๑** กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๒ เป็นหน่วยประเมินใน ๒ ระยะเวลา

๒.๑.๑.๑ รอบ ๖ เดือนแรกของปีงบประมาณ

๒.๑.๑.๒ รอบ ๑ ปี

๒.๑.๒ **ระดับที่ ๒** กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดน ภาค ๔ เป็นผู้ประเมินทุกหน่วยในสังกัด ในรอบ ๖ เดือน และรอบ ๑ ปี หลังจากแผนยุทธศาสตร์มีผลบังคับใช้

๒.๑.๓ **ระดับที่ ๓** กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นผู้ประเมิน ซึ่งการประเมินผลนี้จะวัดผลจากผลการปฏิบัติงานของหน่วยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ ที่หน่วยได้กำหนดไว้